

PLANO DE TRABALHO E GESTÃO

Direção-Geral Quadriênio 2025 – 2029

Plano de Trabalho apresentado à Comissão Eleitoral, em atendimento ao Regulamento do Processo de Consulta à Comunidade Acadêmica para escolha do(a) Diretor(a)-Geral do Câmpus Itumbiara, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás, referente ao quadriênio 2025-2029, conforme disposto na Resolução nº 234 – REI-CONSUP/REITORIA/IFG, de 29 de maio de 2025.

Prof. Dr. Marcos Antônio Arantes de Freitas
Candidato à Direção-Geral - IFG-Câmpus Itumbiara

ITUMBIARA-GO, Junho de 2025

RESUMO

Este Plano de Trabalho foi elaborado em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2019–2023, construído de forma coletiva durante os debates do Congresso Institucional, com ampla participação da comunidade acadêmica — discentes, docentes e técnico-administrativos do IFG.

A proposta também se fundamenta no Estatuto do IFG (2018), nos Relatórios de Gestão, nas Resoluções Institucionais dos diversos colegiados e comitês, como CPPIR, CPA, CISP, NAPNE, CIS, CPPD, Permanência e Êxito, POCV, Comitê de Egressos, além do Plano Anual de Trabalho (PAT) e das deliberações do Conselho Superior.

As ações propostas estão organizadas em cinco eixos estratégicos:

- Ação 01: Planejamento — missão, visão, objetivos e metas;
- Ação 02: Desenvolvimento Institucional;
- Ação 03: Políticas Acadêmicas para Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão;
- Ação 04: Políticas de Gestão;
- Ação 05: Políticas de Infraestrutura Física.

O documento tem início com uma breve apresentação da proposta, seguida da exposição das principais ações implementadas por mim, na condição de Diretor-Geral do Câmpus, e por toda a equipe, no período de 2021 a 2025. Na sequência, é apresentado um resumo da minha trajetória acadêmica e profissional, com destaque para a formação, a experiência em gestão, o percurso institucional e a atuação recente em instâncias de representação. Por fim, são apresentadas as propostas para a gestão do quadriênio 2025 a 2029.

SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO	4
2.	AÇÕES INSTITUCIONAIS DA GESTÃO NO PERÍODO DE 2021 A 2025.	4
3.	BREVE APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO	17
4.	FORMAÇÃO ACADÊMICA	17
5.	PERCURSO ACADÊMICO E PROFISSIONAL	18
5.1	Sala de Aula	18
5.2	Livros Publicados Organizados ou Edições	18
5.3	Capítulos de Livros Publicados.....	19
5.4	Outras Informações	19
6.	EXERCÍCIO DE CARGOS DE DIREÇÃO E DE COORDENAÇÃO	20
7.	REPRESENTAÇÃO	20
8.	PROPOSTAS PARA A GESTÃO DO CÂMPUS ITUMBIARA.....	21
8.1	AÇÕES VOLTADAS PARA O PLANEJAMENTO- MISSÃO, VISÃO, OBJETIVOS E METAS.....	22
8.2	AÇÕES VOLTADAS PARA O DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	23
8.3	AÇÕES VOLTADAS PARA AS POLÍTICAS ACADÊMICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO	24
8.3.1	Políticas Para o Ensino	24
8.3.2	Políticas Para a Pesquisa e Pós-Graduação.....	25
8.3.3	Políticas Para a Extensão.....	25
8.4	AÇÕES VOLTADAS PARA POLÍTICAS DE GESTÃO	26
8.5	AÇÕES VOLTADAS PARA POLÍTICAS DE INFRAESTRUTURA FÍSICA.....	27
9.	METAS ESTABELECIDAS NO PDI	28
10.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
11.	REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	30

1. APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta o Plano de Trabalho e Gestão que submeto à comunidade acadêmica do Instituto Federal de Goiás – Câmpus Itumbiara, como candidato à Direção-Geral para o quadriênio 2025–2029. Sou o Professor Marcos Antônio Arantes de Freitas, matrícula nº 1544386, docente deste Câmpus, e proponho, por meio deste plano, um conjunto de ações fundamentadas no compromisso com a gestão democrática, participativa e orientada ao fortalecimento institucional.

A construção deste Plano de Gestão foi norteada pelo princípio da gestão participativa e contou, de forma decisiva, com a colaboração dos servidores do Câmpus Itumbiara. Suas contribuições, expectativas e sugestões foram fundamentais para a formulação das propostas aqui apresentadas, que também refletem a experiência profissional acumulada ao longo de quase 19 (dezenove) anos de atuação na Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica.

Este plano busca consolidar uma gestão justa, transparente e participativa, baseada em decisões coletivas respaldadas por mecanismos legais e pelo respeito às instâncias colegiadas do IFG e do Câmpus Itumbiara. Acreditamos que, com o engajamento e comprometimento de toda a comunidade acadêmica, é possível garantir a construção e o fortalecimento de uma instituição pública, gratuita, inclusiva e de excelência.

As propostas apresentadas estão alinhadas à missão institucional do Instituto Federal de Goiás, que é ofertar uma educação pública, gratuita e de qualidade. Pretendemos, ainda, fomentar e apoiar práticas inovadoras que promovam avanços concretos nos processos de ensino, aprendizagem, gestão e formação cidadã.

2. AÇÕES INSTITUCIONAIS DA GESTÃO NO PERÍODO DE 2021 A 2025.

Assumimos a gestão do IFG-Câmpus Itumbiara em outubro de 2021, em um cenário ainda fortemente impactado pelos efeitos da pandemia da Covid-19. Naquele período, o Instituto Federal de Goiás discutia e organizava as diretrizes para um retorno gradual e seguro às atividades presenciais, previsto para o início do semestre letivo de 2022. Após quase dois anos de distanciamento social, constatamos a necessidade urgente de ações estruturais e organizacionais, diante da deterioração de parte da infraestrutura do Câmpus e da demanda por retomada do vínculo institucional com a comunidade interna e externa. O conjunto de ações mostradas nesse item tem como objetivo apresentar, de forma cronológica e sistematizada, as principais ações institucionais realizadas entre novembro de 2021 e maio de 2025. As iniciativas aqui descritas refletem o esforço da gestão em consolidar o IFG-Câmpus Itumbiara como um agente ativo no desenvolvimento educacional, social e econômico da região, por meio do fortalecimento de parcerias com o poder público, lideranças políticas e o setor produtivo.

As ações compreendem articulações estratégicas, captação de recursos, realização de eventos institucionais, intervenções na infraestrutura, manutenção e adaptação contínua dos espaços físicos, além de iniciativas voltadas à inclusão social, inovação e ampliação da oferta educacional. Ao longo desse período, o Câmpus se destacou por sua atuação proativa junto à comunidade e pelo compromisso com soluções sustentáveis para os desafios institucionais.

Este documento, portanto, não apenas presta contas à comunidade, como também reafirma o compromisso da gestão com uma educação pública, gratuita, de excelência e socialmente referenciada.

Dentre os avanços alcançados no período de 2021 a 2025, destacam-se:

Novembro de 2021

- Participação da Direção-Geral nas reuniões temáticas e setoriais para revisão do Plano Diretor do Município de Itumbiara, consolidando a presença do IFG nas decisões estratégicas da cidade.
- Visita institucional do Vereador Dr. José Orestes ao Câmpus, resultando em desdobramentos como parcerias institucionais e articulações políticas.
- Reunião com o Deputado Estadual Dr. Hélio de Sousa, com foco em demandas estruturais e parcerias para o IFG Itumbiara.

Janeiro de 2022

- Reunião com o Prefeito Dione Araújo e o Deputado Estadual Álvaro Guimarães, com tratativas sobre parcerias e captação de recursos;
- Ação de limpeza na área dos fundos do refeitório, com apoio da Prefeitura de Itumbiara.

Fevereiro de 2022

- Visita do Deputado Estadual Dr. Hélio de Sousa e equipe ao Câmpus Itumbiara.

Março de 2022

- Diálogo com a Prefeitura Municipal de Itumbiara: Inclusão do Câmpus no trajeto da linha 03 do transporte coletivo Municipal.
- Visita institucional do Vereador Neto Karfan ao Câmpus.
- Participação no lançamento da obra da Casa da Mulher de Itumbiara, a convite da Prefeitura.
- Visita do Deputado Federal José Nelto e entrega de ofício com demandas institucionais.
- Visita da Vereadora Selymare Gomes ao Câmpus.
- Visita do Deputado Federal Rubens Otoni e entrega de ofício com demandas da instituição.

Abril de 2022

- Visita ao gabinete do Deputado Federal Adriano do Baldy, com entrega de ofício contendo demandas do Câmpus.

- Realização do evento "Conhecendo o IFG – Câmpus Itumbiara".

Maio de 2022

- Visita do Secretário Municipal de Esportes ao Câmpus.
- Roteiro de visitas técnicas a empresas da região com o objetivo de estreitar laços com o setor produtivo:
 - ✓ JBS;
 - ✓ Caramuru Alimentos;
 - ✓ MaquiGeral;
 - ✓ CanPack;
 - ✓ Alca Foods.
- Realização de manutenção e melhorias: instalação de aparelhos de ar condicionado, manutenção de bebedouros e instalação de piso tátil.
- Visita do Senador Vanderlan Cardoso ao Câmpus, com anúncio de emenda parlamentar no valor de R\$ 300.000,00.
- Visita de gestores da Universidade Estadual de Goiás (UEG) ao Câmpus;
- Emenda parlamentar Senador Jorge Kajuru no valor de R\$ 60.000,00;
- Emenda parlamentar do Deputado Federal Elias Vaz no valor de R\$ 60.000,00;
- Emenda Parlamentar do Deputado Federal Professor Alcides no valor de R\$ 100.000,00;
- Emenda parlamentar Deputado Federal Rubens Otoni no valor de R\$ 100.000,00.

Junho de 2022

- Participação na abertura oficial do Mês do Meio Ambiente;
- Parceria com a Secretaria de Ação Urbana, da Prefeitura Municipal de Itumbiara: roçagem e limpeza da área dos fundos do Câmpus;
- Melhoria na infraestrutura: instalação de TVs para o projeto *Mídia Indoor*, manutenção de bancos e reorganização de ponto eletrônico;
- Apoio a eventos do Mês do Meio Ambiente;
- Participação em agenda com o pré-candidato ao Senado, Sr. Alexandre Baldy;
- Apoio institucional à participação na Campus Party;
- Presença na cerimônia de entrega da "Carta das Águas" do Ribeirão Santa Maria.

Julho de 2022

- Atendimento a demanda da comunidade: instalação de quebra-molas em frente ao Câmpus, com apoio da Prefeitura Municipal de Itumbiara, promovendo mais segurança aos servidores e alunos;

Agosto de 2022

- Informativo de ações de manutenção e melhorias:
 - ✓ Doação de aparelhos iPhones 11 Pro Max pela Receita Federal;
 - ✓ Execução do sistema de combate a incêndios;
 - ✓ Instalação de 70 ventiladores;
 - ✓ Reparo de válvulas, mictórios e torneiras;
- Instalação de duas tabelas de basquete hidráulicas na quadra esportiva.

Setembro de 2022

- Evento em comemoração aos 14 anos do IFG – Câmpus Itumbiara;
- Visita do Deputado Estadual Francisco Oliveira ao Câmpus.

Outubro de 2022

- Participação institucional no desfile cívico em comemoração aos 113 anos do município de Itumbiara;
- Ações de manutenção e revitalização:
 - ✓ Pintura externa do Câmpus;
 - ✓ Limpeza da árvore fotovoltaica;
 - ✓ Reparo das caixas de som;
 - ✓ Retorno da lanchonete escolar;
 - ✓ Reforma e reativação do refeitório;
 - ✓ Adaptação e ampliação dos laboratórios Maker e de Fontes Renováveis de energia;
 - ✓ Construção de rampas de acessibilidade;
 - ✓ Reparo do sistema de iluminação do auditório;
 - ✓ Instalação definitiva das tabelas hidráulicas.
- Visita do Deputado Federal Daniel Agrobom e dos vereadores Neto Karfan, Selymare Gomes, Pastor Ailton e Wellington Areda ao Câmpus.

Novembro de 2022

- Apoio na realização da Semana de Ciência e Tecnologia (SECITEC);
- Visita institucional do Deputado Estadual Gugu Nader ao Câmpus.

Dezembro de 2022

- Conjunto de ações de manutenção e modernização:
 - ✓ Troca de grande parte das lâmpadas do auditório;
 - ✓ Troca de filtros dos bebedouros;

- ✓ Recebimento de itens doados pela Receita Federal;
 - ✓ Recebimento de computadores doados pela ENEL;
 - ✓ Troca de disjuntores, reparo em portas de vidro;
 - ✓ Estruturação do sistema de reuniões híbridas.
- Recebimento da doação de um veículo Lína com apenas 39.000 km, ampliando a frota da instituição.

Março de 2023

- Participação na cerimônia de posse do Secretário Municipal de Esportes Dantes Guimarães Santos do Amaral;
- Ações de manutenção:
 - ✓ Reformas no piso e limpeza do telhado;
 - ✓ Remoção do lixo e entulho do Câmpus pela Prefeitura;
 - ✓ Doação de mobiliário pelo Ministério da Infraestrutura;
 - ✓ Doação de 1500 resmas de papel A4 pelo DETRAN/DF;
 - ✓ Recebimento de um iphone modelo X;
 - ✓ Instalação de aparelhos de ar condicionado no Câmpus;
 - ✓ Recebimento de doação de mesa de som;
 - ✓ Instalação de cortinas.

Abril de 2023

- Parceria: Secretaria de Ação Urbana na remoção de lixo e entulho no Câmpus;
- Emenda parlamentar no valor de R\$ 100.000,00 do Deputado Federal Rubens Otoni;
- Visita ao gabinete do vereador Neto Karfan;
- Visita ao gabinete da Prefeita da cidade de Araporã na busca de apoio às demandas do Câmpus;
- Manutenção de toda a área gramada do Câmpus e remoção de lixo e entulho em parceria com a Prefeitura Municipal de Itumbiara;
- Visita à Secretaria de Ação Urbana, da Prefeitura Municipal de Itumbiara, na busca de consolidação das parcerias;
- Visita ao Vereador Dr. José Orestes na busca de parcerias- entrega de Ofício com as demandas do Câmpus;
- IFG-Câmpus Itumbiara recebe premiação Internacional, com ouro na categoria cidadania global da WFCP.

Mai de 2023

- Câmpus promove o evento IFGConecta e recebe várias autoridades.

Junho de 2023

- Câmpus promove o evento Arraiá FEST;
- Câmpus promove o evento Observação do Céu;
- Secretaria de Ação Urbana, da Prefeitura Municipal de Itumbiara faz a remoção do lixo e entulho do Câmpus;
- O Câmpus promove o evento IFG Diversidade: A educação desconstrói preconceitos.

Julho de 2023

- Recebemos a visita da assessoria do Senador Vanderlan e buscamos recursos para o Câmpus Itumbiara;
- Participamos de evento com o Senador Vanderlan e a Prefeitura Municipal de Itumbiara e na ocasião recebeu 2 emendas parlamentares, cujos valores totalizam mais de **meio milhão de reais**;
- Principais ações de manutenção no primeiro semestre do ano de 2023:
 - ✓ Adequação no portão de entrada do Câmpus com a substituição da estrutura de vidro;
 - ✓ Remoção constante do lixo e entulho acumulado através da parceria com a Secretaria de Ação Urbana;
 - ✓ Revitalização da área gramada e Jardinagem;
 - ✓ Parceria com a Atlético IMEPAC para iluminação da quadra de esportes;
 - ✓ Aquisição de 4 refletores para iluminação do trecho entre bloco 500 e refeitório;
 - ✓ Aquisição de estabilizadores de celular e de itens para melhoria da qualidade da transmissão dos eventos;
 - ✓ Aquisição de apontador a laser para apresentações;
 - ✓ Aquisição de caixa de som para utilização dos docentes em sala de aula;
 - ✓ Discussões com o Departamento e GEPEX e toda comunidade discussões acerca da proposta de novos cursos.
- Participação do encontro regional do mandato do Deputado Rubens Otoni;
- Visita à STEMAC visando aproximação com o IFG-Câmpus Itumbiara;

Agosto de 2023

- Articulação para presença do projeto itinerante da ROAD SHOW ABGD Solar em Itumbiara;
- Informativo de manutenções:
 - ✓ Retirada de entulhos;
 - ✓ Roçagem do terreno aos fundos do Câmpus;
 - ✓ Iluminação da quadra de esportes;

- ✓ Reforma dos ambientes utilizados pela equipe de vigilância.
- Preparação do terreno pela Secretaria de agricultura para futura instalação de uma pista de atletismo;
- Visita à UEG na busca de colaborações mútuas entre as duas Instituições;
- Visita à Secretaria Municipal de Esporte e Laser com o intuito de fazer parcerias para fortalecimento da prática esportiva no Câmpus;
- Reunião com o Procurador Geral do município de Itumbiara para diálogos acerca da construção de documento para estabelecimento de convênios entre a Prefeitura de Itumbiara e o IFG-Câmpus Itumbiara;
- A Direção-geral e equipe destina parte o recurso orçamentário para limpeza dos painéis solares fotovoltaicos;
- Promoção de evento em comemoração aos 15 anos do IFG-Câmpus Itumbiara com a presença de várias autoridades da cidade e região.

Setembro de 2023

- Recebimento de emenda parlamentar no valor de R\$ 280.000,00, do Senador Vanderlan Cardoso.

Outubro de 2023

- Participação da sessão da câmara Municipal para votação e aprovação do projeto de Lei nº 107, que autoriza o município a formalizar cooperação nas áreas de educação, esporte e saúde;
- Participação na abertura da XXXII Olimpíada Estudantil de Itumbiara;
- Câmpus Itumbiara é destaque na cultura Maker;
- Câmpus Itumbiara promove evento para verificação do eclipse anular do sol;
- Câmpus Itumbiara promove evento exposição de cédulas e moedas raras;
- Câmpus Itumbiara tem apoio da Secretaria de Obras e Secretaria de Agricultura para preparação para construção de um campo de futebol no Câmpus;
- Participação da inauguração da fábrica de processamento de proteína concentrada de soja (SPC), na empresa Caramuru Alimentos;
- Instalação elétrica na academia para instalação dos aparelhos de ar condicionado no ambiente;
- Almoço em comemoração ao dia do servidor público no Câmpus;
- Participação da recepção do senador Vanderlan Cardoso no sindicato rural de Itumbiara.

Novembro de 2023

- Instalação de espelhos na academia e nos vestiários;

- Parceria na campanha Municipal de coleta de vidros.

Dezembro de 2023

- Apoio da segunda promotoria de justiça da comarca de Itumbiara permite a manutenção de todos os bebedouros do Câmpus;
- Visita do vereador Rolissandro ao IFG-Câmpus Itumbiara;
- Remoção de mais de 30 toneladas de lixo e entulho do Câmpus;
- Recebimento de doação pela Secretaria de Ação Urbana e Agência do Meio Ambiente para criação de canteiros e jardins no Câmpus;
- Promoção de evento de encerramento de mais um curso de eletricista instalador de sistema solar fotovoltaico;
- Participação de evento na associação de catadores de materiais recicláveis e encontro com o Deputado Estadual Antônio Gomide;
- Realização do café natalino no IFG-Câmpus Itumbiara;
- Reformas e manutenções no segundo semestre do ano de 2023:
 - ✓ Reforma do camarim do auditório;
 - ✓ Reinstalação de portas corta fogo e chuveiros;
 - ✓ Troca do backdrop e criação do painel instagramável;
 - ✓ Adequação do novo espaço para a academia;
 - ✓ Manutenção do banheiro da guarita;
 - ✓ Limpeza do sistema de galerias pluviais, do telhado e dos banheiros dos blocos antigos;
 - ✓ Construção de degraus e instalação de refletores nos blocos antigos
 - ✓ Instalação de revestimentos na pia da sala de vivência dos servidores.
- Plantio da grama para o campo de futebol, próximo ao refeitório;

Janeiro de 2024

- Visita do Deputado Gugu Nader ao Câmpus Itumbiara para tratativas sobre o projeto envelhecer nos territórios;
- Visita ao Deputado Federal Adriano do Baldy, acompanhado dos Vereadores Dr. José Orestes e Selymare Gomes.

Fevereiro de 2024

- Diálogo com a Superintendência de Atenção Básica de Saúde para traçar metas para o lançamento do programa envelhecer nos territórios, em parceria com o Ministério dos Direitos Humanos e Cidadania;

- Diálogo com a FUNSOL para traçar metas para o lançamento do programa envelhecer nos territórios, em parceria com o ministério dos direitos humanos e cidadania;
- Agenda com a Prefeitura Municipal de Itumbiara, para divulgação do Programa Envelhecer nos Territórios;
- Participação do evento de inauguração da Weichai, em Itumbiara. A empresa é líder mundial no segmento de motores a diesel;
- Entrega/cessão de computadores para a Secretaria de Ação Urbana para instalação de uma sala de inclusão e aprendizado dos servidores da Secretaria;
- Visita ao Deputado Glaustin da Fokus, levando as demandas do Câmpus.

Março de 2024

- Evento de lançamento do Programa Envelhecer nos Territórios no Câmpus Itumbiara;
- Visita à FUNSOL para diálogos e parcerias acerca do Programa Mulheres Mil no IFG-Câmpus Itumbiara;
- Gravação de vídeos com os alunos egressos objetivando a promoção do Câmpus e a identificação de satisfação desses alunos com o ensino do IFG;
- Parceria entre IFG-Câmpus Itumbiara e Secretaria Municipal de Trânsito, da Prefeitura Municipal de Itumbiara, para implementação das vagas de estacionamento no Câmpus;
- Participação do evento em comemoração do Dia da Mulher, na Casa da Mulher de Itumbiara;
- Remoção de lixo e entulho pela Secretaria de Ação Urbana, da Prefeitura Municipal de Itumbiara;

Abril e Maio de 2024

- Participação de evento para entrega de 22 computadores para a Secretaria de Ação Urbana.
- Recebimento de emenda no valor de R\$ 451.651,00 do senador Vanderlan Cardoso, para cobertura de mais uma etapa de cobertura das passarelas;
- Recebimento de emenda no valor de R\$ 100.000,00 do Deputado Federal Rubens Otoni, para cobertura das passarelas;
- Recebimento de emenda no valor de R\$ 300.000,00 do Deputado Estadual Gugu Nader, para aquisição de 2 novos veículos;
- Remoção de lixo e entulho pela Secretaria de Ação Urbana;
- Realização do Desafio Agrostartup para alunos dos cursos de Engenharias e Licenciatura em Química, com a finalidade de apoiar e apresentar o desenvolvimento de soluções tecnológicas com foco na inovação em benefício da sociedade brasileira e das cadeias produtivas.

Junho de 2024

- Parceria entre IFG-Câmpus Itumbiara e Associação Atlética José Júlio Lafayette, do curso de medicina, da Zarns, permite efetuar pintura do prédio do refeitório;
- Visita do Deputado Rubens Otoni ao Câmpus Itumbiara;
- Parceria entre o IFG Câmpus Itumbiara e a Prefeitura Municipal de Itumbiara fizeram com que a unidade de estratégia e saúde da Família instalasse provisoriamente no Câmpus;
- Parceria entre IFG e Ação Urbana. Caminhão pipa lava a quadra de esportes do Câmpus;
- Participamos na cerimônia de inauguração da escola de tempo integral Maria de Lourdes Tinoco Araújo, na cidade de Itumbiara.

Julho de 2024

- Visita ao gabinete do Deputado Federal Daniel da Agrobom, com entrega de Ofício, com nossas demandas;
- Visita ao gabinete da Deputada Federal Flávia Moraes, com entrega de Ofício, com nossas demandas;
- Substituição de 42 portas das salas de aula e ambientes laboratoriais.

Agosto e setembro de 2024

- Realização da edição 2024 do Arraiá FEST;
- Limpeza das placas fotovoltaicas;
- Visita à empresa Louis Dreyfus Company;
- Parceria IFG e Ação Urbana com limpeza da quadra com caminhão pipa;
- Show de talentos em comemoração aos 16 anos do IFG-Câmpus Itumbiara;
- Doação de material fresado pela Concessionária Triunfo;
- Remoção de lixo e entulho no Câmpus, pela Secretaria de Ação Urbana;
- Atualização e apoio ao Núcleo Local de Assistência Estudantil do Câmpus;
- Informativo de manutenção:
 - ✓ Nova iluminação com paflons de LED no refeitório;
 - ✓ Reparo na iluminação externa do refeitório;
 - ✓ Reparos hidráulicos no sistema de abastecimento de água do Câmpus;
 - ✓ Substituição de portas;
 - ✓ Instalação de fibra óptica entre os blocos e refeitório;
 - ✓ Pintura das calçadas;
 - ✓ Revitalização do Hall de entrada;

- ✓ Manutenção nos telhados.

Outubro, novembro e dezembro de 2024

- Realização da Segunda Competição de Robótica no Câmpus;
- Apoio a docentes e técnicos administrativos na realização de projetos de extensão- cursos FIC de diversas áreas;
- Primeiro semestre de 2024: projeto de sinalização no Câmpus;
- Participação da 6ª feira ACISI de empregos;
- Em atendimento à Lei nº 13.722, de 4 de outubro de 2018, conhecida como Lei Lucas e em parceria com a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP), promoção de treinamento em Primeiros Socorros e Prevenção a Incêndios voltado aos servidores do IFG;
- Apoio ao NAPNE e à CAPD na realização do evento outubro rosa e novembro azul para alunos e familiares;
- SECITEC 2024;
- Participação de quarta edição do projeto retratos da terra. Parceria entre IFG e BP Bunge;
- Visita do Professor José Márcio e do Presidente do PT, Daniel Caçapava: discussão de novas parcerias e entrega de Ofícios para destinação aos Deputados Rubens Otoni e Delegada Adriana Accorsi;
- Remoção de lixo e entulho pela Secretaria de Ação Urbana.
- Informativo de manutenções:
 - ✓ Pintura a parte superior da guarita;
 - ✓ Modernização do sistema de som do auditório;
 - ✓ Limpeza das placas solares e da árvore solar;
 - ✓ Restauração de todos os bancos da unidade;
 - ✓ Reparo na sala de vivência do servidor, no bloco administrativo e nos blocos 1 e 2.
- Participação no festival de artes e realização de visitas técnicas;
- Café Natalino com os servidores;
- Apoio na participação das Olimpíadas.

Janeiro de 2025

- Visita do Secretário Municipal de Agricultura e Desenvolvimento Rural para novas parcerias;
- Doação de 24 aparelhos celular pelo DNIT, que atenderá os servidores em cargos de gestão.

Fevereiro de 2025

- Participação dos alunos no Programa Vereador Jovem;

- Alunos dos cursos técnicos integrados são premiados com as medalhas de ouro e prata na Olimpíada de Ciências, Matemática e Química;
- Apoio a docentes e técnicos administrativos na realização de projetos de extensão- cursos FIC de diversas áreas;
- Visita à Secretaria Municipal de Educação para divulgação da oferta do curso de Especialização em Ciências e Matemática;
- Visita à Coordenação Regional de Educação de Itumbiara para divulgação da oferta do curso de Especialização em Ciências e Matemática e do Programa PartiuIF;
- Constituição de equipe para executar o PNAE 2025 no Câmpus.

Março de 2025

- Reunião com a Coordenadora da vigilância Socioassistencial, da Prefeitura Municipal de Itumbiara. Firmamos uma parceria importante com a oferta de uma palestra no auditório do Câmpus sobre o tema Combate ao Abuso e à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes;
- Conclusão das obras de cobertura das passarelas que interligam biblioteca, blocos 300, 400 e 500;
- Roçagem da área aos fundos do Câmpus pela Secretaria de Ação Urbana;
- Instalação de 80 novos refletores de LED que iluminaram fachada do Câmpus, blocos acadêmicos e imediações do refeitório.

Abril de 2025

- Plotagem da frota de veículos do Câmpus;
- Visita do Vereador Radivair Miranda Machado Neto;
- Reforma de quase 140 carteiras para as salas de aula;
- Através da parceria entre IFG e Secretaria de Saúde, da Prefeitura Municipal de Itumbiara, tivemos a campanha de vacinação contra gripe no IFG-Câmpus Itumbiara;
- Remoção de lixo e entulho e disponibilização de 2 novas caçambas para abrigar o entulho;
- Ações de manutenção:
 - ✓ Manutenção das portas de vidro;
 - ✓ Reforma dos banheiros;
 - ✓ Pintura do corredor administrativo;
 - ✓ Proteção inferior das portas;
 - ✓ Reparo em juntas de dilatação;
 - ✓ Solda de totems;
 - ✓ Reforma da copa.

- Reunião com o Presidente da Associação Comercial, Industrial e Serviços de Itumbiara objetivando parcerias para oferta de cursos de formação inicial e continuada (FIC) na área de inteligência artificial;
- Limpeza da quadra pela Secretaria de Ação Urbana;
- Instalação de novas sinalizações adesivas em portas e paredes de vidro;
- Instalação de 28 novas lixeiras nas dependências do IFG-Câmpus Itumbiara.

Maio de 2025

- Aquisição e Instalação de mais um conjunto computador + sensor biométrico no refeitório do IFG-Câmpus Itumbiara;
- Ações de manutenção:
 - ✓ Reparo nos portões da quadra;
 - ✓ Limpeza e manutenção do telhado;
 - ✓ Instalação de refletores;
 - ✓ Melhorias no Departamento de Áreas Acadêmicas;
 - ✓ Instalação de ar condicionado na sala de professores;
 - ✓ Pintura no setor de saúde;
 - ✓ Reparo no telhado do bloco 500;
 - ✓ Reparo na infiltração do banheiro do bloco S400.
- Realização de projetos educacionais em parceria com a Junior Achievement Goiás, destacando-se o Programa Negócios Sustentáveis, desenvolvido em articulação com a empresa LDC e o IFG – Câmpus Itumbiara. A iniciativa contou com o apoio da Gerência de Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão (GEPEX) e do Departamento de Áreas Acadêmicas (DAA);
- Contribuição na realização do conhecendo o IFG.

Destaca-se que, ao longo de todo o período de 2025 a 2029, foram desenvolvidos diversos materiais de divulgação para as redes sociais, como vídeos institucionais, publicações informativas e conteúdos direcionados à promoção dos nossos processos seletivos, com o objetivo de fortalecer a visibilidade e o reconhecimento do IFG – Câmpus Itumbiara.

O Centro de Seleção também ampliou significativamente sua atuação nesse período, realizando visitas a instituições de ensino da região e a empresas locais, com foco na divulgação da oferta de cursos e na aproximação com a comunidade. A presença do câmpus foi constante em feiras, semanas acadêmicas e outros eventos institucionais, onde a equipe se dedicou à promoção do nome da instituição e à divulgação dos processos seletivos e vestibulares, reforçando o compromisso com o acesso democrático à educação pública e de qualidade.

Contexto Geral da Gestão (2021–2025)

Entre 2021 e 2025, a gestão do IFG – Câmpus Itumbiara atuou fortemente na reestruturação institucional e no fortalecimento de vínculos com a comunidade. Nesse período, foram realizadas mais de 60 articulações políticas e institucionais, 30 eventos acadêmicos e culturais, e cerca de 90 ações de manutenção e melhoria da infraestrutura. O Câmpus também recebeu mais de 15 doações e firmou ao menos 25 parcerias com o setor público e produtivo. Foram implantados 5 projetos estratégicos e captadas 7 emendas parlamentares, totalizando R\$ 1.764.984,33 em investimentos para a unidade.

Quadro 01 - Resumo Quantitativo e Financeiro

Categoria	Quantidade Estimada	Valor Envolvido
Visitas institucionais e articulações políticas	60+	—
Eventos realizados (acadêmicos, culturais, sociais)	30+	—
Ações de manutenção e melhorias estruturais	90+	—
Doações recebidas (equipamentos, móveis, insumos)	15+	—
Emendas parlamentares recebidas	9	R\$ 1.851.651,00
Parcerias com setor público e produtivo	25+	—
Projetos e programas estratégicos implantados	5	—

3. BREVE APRESENTAÇÃO DO CANDIDATO

Sou o Professor Marcos Antônio Arantes de Freitas, servidor docente da Rede Federal desde 01/08/2006, aprovado em concurso público no Centro Federal de Educação Tecnológica de Goiás (CEFET-GO), atualmente denominada de Instituto Federal de Goiás (IFG), lotado no Câmpus de Jataí e posteriormente removido para o Instituto Federal de Goiás (IFG), lotado no Câmpus de Itumbiara-GO, no ano de 2008. Tenho título de Doutor desde julho de 2002 e fui aprovado nos processos de avaliação de desempenho realizados pelas instituições onde atuei como professor na Rede Federal de Ensino. Em 2017 finalizei o estágio de Pós-Doutorado, pela Universidade Federal de Uberlândia (UFU). Atualmente me encontro no último nível da **Classe** Titular.

4. FORMAÇÃO ACADÊMICA

Doutorado em Engenharia Elétrica , Universidade Federal de Uberlândia, UFU, Brasil, 2002.

Trabalho com Título: *EFEITOS DA SATURAÇÃO MAGNÉTICA EM MOTORES DE INDUÇÃO ACIONADOS POR CONVERSORES ESTÁTICOS E PROPOSTA DE UM ESTIMADOR DO FLUXO ROTÓRICO*. Trabalho voltado para a área de Máquinas Elétricas e Acionamentos. Tem como origem verificar a operação de motores de indução acionados por conversores estáticos, incluindo os efeitos da saturação

magnética. O Trabalho resultou em várias publicações em revistas científicas e em publicações em congressos científicos nacionais e internacional.

Mestrado em Engenharia Elétrica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, Brasil, 1998.

Trabalho com Título: *ACIONAMENTO DO MOTOR DE PASSO NO MODO DE FRACIONAMENTO ELETRÔNICO DO ÂNGULO DE PASSO*. Trabalho voltado para a área de acionamento de máquinas elétricas especiais. É apresentado o acionamento de um motor de passo pela técnica de fracionamento eletrônico do ângulo de passo.

Graduação em Engenharia Elétrica, Universidade do Estado de Minas Gerais, UEMG, Brasil, 1994.

5. PERCURSO ACADÊMICO E PROFISSIONAL

Tenho potencialidades para resolução e proposição de problemas e pesquisas que busquem a inovação. Possuo habilidades de raciocínio lógico e crítico, bem como espírito de liderança. Demonstro disposição para novas habilidades e facilidades para trabalhar em equipe. Ao longo de minha trajetória acadêmica publiquei trabalhos em diferentes linhas de pesquisa da Engenharia Elétrica, assim como na área de pesquisa interdisciplinar e, especificamente, na área de fontes renováveis de energia. Tenho perfil colaborativo junto aos colegas.

5.1 Sala de Aula

Tenho um bom relacionamento com alunos, e esse relacionamento saudável surge na medida que:

- ✓ Planejo a execução das aulas teóricas e práticas, buscando considerar o contexto específico dos alunos da graduação e dos cursos técnicos;
- ✓ Promovo a orientações/coorientações em projeto e ações de Iniciação Científica e Trabalhos de Conclusão de Curso;
- ✓ Faço proposições de monitorias em disciplinas que contribuirão com o desenvolvimento acadêmico dos estudantes;

5.2 Livros Publicados Organizados ou Edições

Sou autor de dois livros que abordam temas de relevância no Curso de Engenharia Elétrica, quais sejam:

- ✓ Eletrônica Básica, Editora do Livro Técnico (LT), 2ª edição-2018, Curitiba-PR, ISBN: 978-856-3-68707-4, 288p, 2018,
- ✓ Study and implementation of anti-islanding techniques: Application to the switched reluctance generator connected to the three-phase electrical grid, Lambert Academic,

Publishing , 1ª edição 2020, Riga, Latvia, European Union, ISBN: 978-620-2-52914-3, 69p, 2020.

5.3 Capítulos de Livros Publicados

Sou autor de três capítulos de livro, oriundos da experiência adquirida durante as aulas no Curso de Especialização em Fontes Renováveis de Energia, quais sejam:

- ✓ FIDELIS, R. T. ; VIAJANTE, G. P. ; GOMES, L. C. ; CHAVES, E. N. ; Souto, O. C. N. ; SILVA, S. B.; FREITAS, M. A. A. . Estudo e análise da performance dinâmica do gerador à relutância variável 8/6 para aplicação em energia eólica. Fontes renováveis de energia: inovações, impactos e desafios. 1ed.: Navegando Publicações, 2019, v. , p. 15-32;
- ✓ SILVA, D. P. A. ; VIAJANTE, G. P. ; FREITAS, M.A.A. ; FREITAS, M.A.A. ; SOUZA, D.A. . Conexão do gerador a relutância variável com a rede elétrica trifásica com aproveitamento da energia eólica. Fontes renováveis de energia: inovações, impactos e desafios. 1ed.: Navegando Publicações, 2019, v. , p. 121-136;
- ✓ TAKATSUKA, J. P. ; FREITAS, M. A. A. ; VIAJANTE, G. P. ; CHAVES, E. N. ; Souto, O. C. N. ; SILVA, S. B. ; OLIVEIRA, M. E. ; DA SILVA, L. G. W. . Análise teórica do gerador de indução duplamente alimentado para produção de energia eólica. Fontes renováveis de energia: inovações, impactos e desafios. 1ed.Uberlândia: Navegando Publicações, 2019, v. , p. 281-298.

5.4 Outras Informações

Atuei, no período de 2002 a 2006, como professor adjunto na Fundação Educacional de Ituiutaba, Câmpus da Universidade do Estado de Minas Gerais (UEMG), onde ministrei aulas no curso de Engenharia Elétrica e também no curso de Especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho. Desde o ano de 2006, trabalho como Professor de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás. Do mês de julho de 2008 até os dias atuais trabalho como professor no IFG-Câmpus Itumbiara, exercendo a docência nos cursos técnicos integrado em eletrotécnica, integrado em automação industrial, subsequente ao ensino médio em eletrotécnica e automação industrial, nos cursos de bacharelado em engenharia elétrica e engenharia de controle e automação e ainda no curso de especialização em fontes renováveis de energia.

No período de 2012 a 2016 atuei na função de Chefe de Departamento de Áreas Acadêmicas e, de 2018 a 2019 fui Coordenador do Curso de Bacharelado em Engenharia Elétrica do IFG-

Câmpus Itumbiara. Atualmente desempenho a função de Diretor-Geral do IFG-Câmpus Itumbiara, eleito para o quadriênio 2021 a 2025.

Tenho experiência na área de Engenharia Elétrica, concentrando pesquisas nos seguintes temas: Acionamento de Máquinas Elétricas, Motores de Indução, Controle Vetorial, Motores de Passo, Motores e Geradores a Relutância Variável, Máquinas Síncronas a Relutância, Fontes Renováveis de Energia e Conversores Eletrônicos para acionamentos de máquinas elétricas e àqueles utilizados em fontes renováveis de energia.

6. EXERCÍCIO DE CARGOS DE DIREÇÃO E DE COORDENAÇÃO

- 1- Chefe de Departamento de Áreas Acadêmicas, Código CD-04. Período: 01/06/2012 a 01/06/2014, no Instituto Federal de Goiás – Câmpus Itumbiara. Portaria IFG nº 703, de 01 de junho de 2012. Diário Oficial – Seção 2, n.109, 06 de junho de 2012;
- 2- Chefe de Departamento de Áreas Acadêmicas, Código CD-04. Período: 05/08/2014 a 13/08/2016, no Instituto Federal de Goiás – Câmpus Itumbiara. Portaria IFG nº 1.365, de 05 de agosto de 2014. Diário Oficial – Seção 2, n.151, 08 de agosto de 2014;
- 3- Coordenador do Curso de Bacharelado em Engenharia Elétrica, Código FCC, UORG- 794. Período: 27/07/2018 a 27/09/2021, no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás, Câmpus Itumbiara. Portaria IFG nº 1.760, de 27 de julho de 2018. Diário Oficial – Seção 2, n.145, 30 julho de 2018-2021.
- 4- Diretor-Geral do IFG-Câmpus Itumbiara, Código CD-02, UORG-14. Período: 08/10/2021 - Atual, no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás, Câmpus Itumbiara. Portaria IFG nº 1.688, de 08 de outubro de 2021. Diário Oficial – Seção 2, n.195, 15 de outubro de 2021-Atual.

7. REPRESENTAÇÃO

- 1- Membro titular do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão do IFG;
- 2- Membro titular suplente de Conselho Departamental de Áreas Acadêmicas;
- 3- Membro de diversas comissões ou comitês de caráter provisório;
- 4- Membro do Colégio de Dirigentes do IFG;
- 5- Presidente do Conselho de Câmpus (ConCâmpus);

8. PROPOSTAS PARA A GESTÃO DO CÂMPUS ITUMBIARA

O objetivo deste Plano de Trabalho e Gestão é, além de evidenciar toda minha trajetória acadêmica e experiência de gestão, apresentar um conjunto de propostas de trabalho, que acredito ser fundamentais para o desenvolvimento de uma boa gestão para o quadriênio 2025-2029.

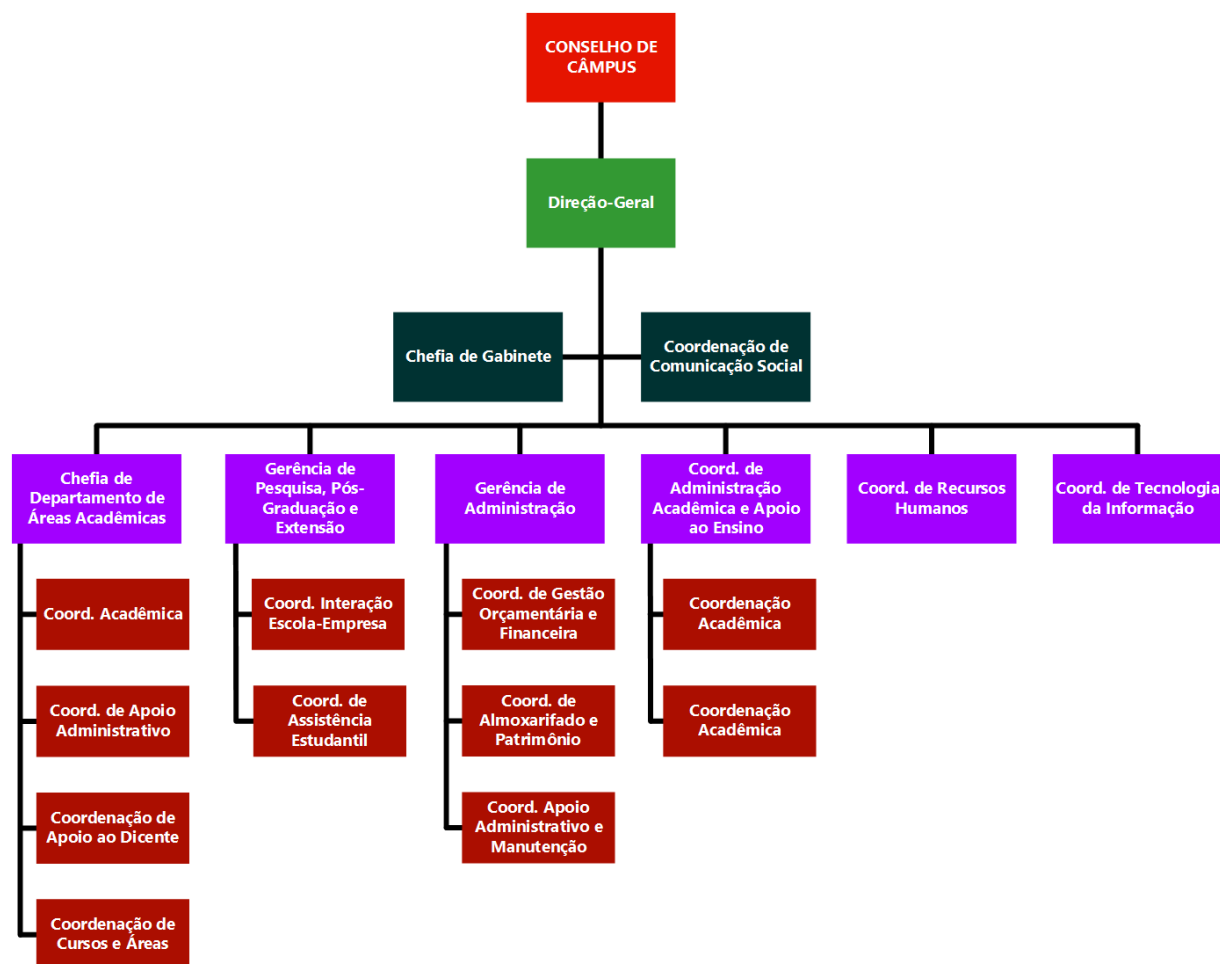


Fig. 01. Organograma do IFG-Câmpus Itumbiara.

Fonte: <http://ifg.edu.br/attachments/article/828/Relat%C3%B3rio%20de%20Gest%C3%A3o%202018%20ifg%20campus%20itumbiara.pdf>

As propostas foram elaboradas observando os documentos institucionais, bem como a estrutura organizacional para um Câmpus de até 1.500 alunos, mostrada na Fig. 01, composta pelos setores do câmpus em que haverá interação com a Direção-Geral.

Propõe-se uma gestão com atuação amparada em Linhas Estratégicas, as quais representam o elo entre os eixos das diversas áreas de atuação do IFG, quais sejam: ensino, pesquisa e extensão. Propõe-se a atuação em 5 (cinco) eixos estratégicos, que são: Gestão: justa, democrática, participativa e transparente. Dentro dessas linhas serão tomadas decisões, cujas ações apresentam assuntos relacionados aos eixos de Planejamento, Desenvolvimento Institucional, Políticas Acadêmicas, Políticas de Gestão e Infraestrutura Física.

Assim, propõe-se dividir o plano de gestão para o exercícios 2025 a 2029 em 5 (cinco) Ações, conforme Fig. 02, quais sejam:

- Ação 01 – Planejamento: missão, visão, objetivos e metas;
- Ação 02 – Desenvolvimento Institucional;
- Ação 03 – Políticas Acadêmicas de Ensino, Pesquisa e Extensão;
- Ação 04 – Políticas de Gestão;
- Ação 05 – Infraestrutura Física;
- Ação 06 – Parcerias com órgãos públicos e privados.

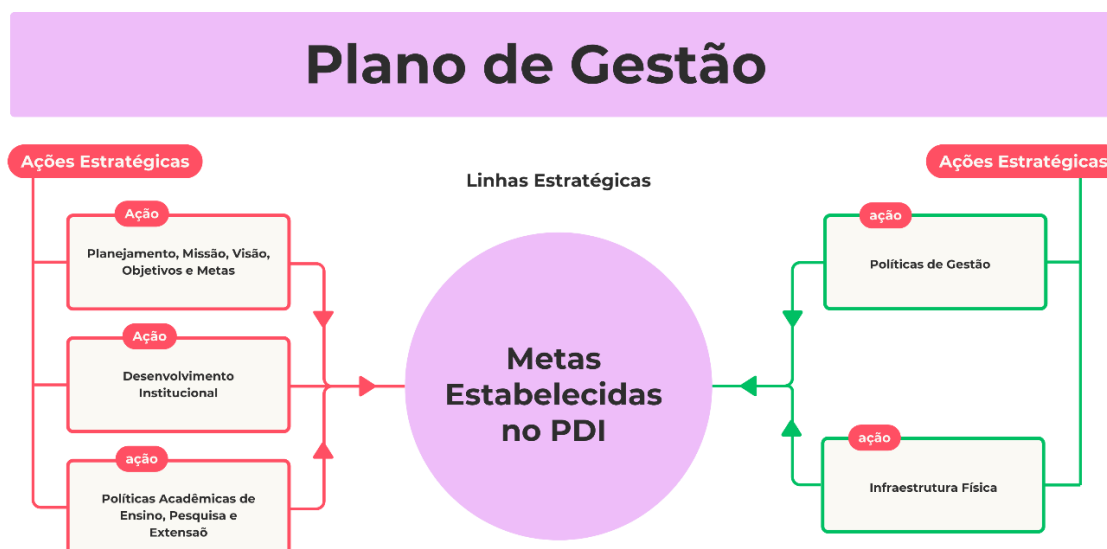


Fig. 02 – Diagrama para o plano de gestão.

Fonte: Próprio autor.

8.1 AÇÕES VOLTADAS PARA O PLANEJAMENTO- MISSÃO, VISÃO, OBJETIVOS E METAS

- I. Utilizar os Processos, Resoluções, Regulamentações, Instruções e Normas já existentes no Câmpus, no planejamento das ações de gestão;
- II. Tomar decisões amparadas nas expectativas e opiniões da comunidade acadêmica;
- III. Amparar-se nos dados apresentados nos relatórios da Comissão Própria de Avaliação (CPA), realizando pesquisas de satisfação, que subsidiarão ações de melhorias contínuas;
- IV. Fazer gestão amparada nas ações e proposições constantes no Plano de desenvolvimento Institucional (PDI);
- V. Planejar ações balizadas nos relatórios produzidos pela Comissão Local de elaboração do Plano de Oferta de Cursos e Vagas (POCV);
- VI. Fazer gestão planejada e amparada no Estatuto do IFG;
- VII. Fazer gestão e tomar decisões com base nas resoluções vigentes e nos dados e relatórios apresentados pelas Comissões, destacando-se:

- a) Comissão Permanente de Políticas de Promoção da Igualdade Étnico-Racial/CPPIR;
- b) Comissão Própria de Avaliação (CPA);
- c) Comissão do Plano de Ofertas de Cursos e Vagas (POCV);
- d) Comissão de Permanência e Êxito;
- e) Núcleo de Atendimento a Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNE);
- f) Comissão Interna de Saúde do Servidor Público – CISSP;
- g) Comitê de Egressos;
- h) Comissão Interna de Supervisão (CIS) do Plano de Carreira dos Técnicos Administrativos em Educação.

VIII. Apoiar e dar suporte às ações da comissão que está elaborando o Projeto do Plano Diretor, que será apensado ao PDI.

8.2 AÇÕES VOLTADAS PARA O DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

- I. Manter, apoiar, fortalecer e ampliar parcerias entre o Câmpus Itumbiara e empresas de Itumbiara e região, com vistas ao fomento de ações voltadas para pesquisa, extensão e ofertas de vagas para estágio;
- II. Estreitar relações entre o Câmpus Itumbiara e o Centro de Inovação Tecnológica (CITE) do IFG, ampliando o desenvolvimento de ações para pesquisa e extensão e ampliando políticas de inovação e propriedade intelectual;
- III. Estimular os alunos a participarem das decisões do Câmpus, através da promoção do diálogo com o Grêmio estudantil e Centros Acadêmicos;
- IV. Manter e fortalecer os fóruns colegiados do Câmpus;
- V. Contribuir com a atualização dos documentos institucionais a partir de diálogos com a comunidade acadêmica;
- VI. Promover ações voltadas à sustentabilidade no Câmpus, propondo e apoiando propostas de projetos de ensino, pesquisa e extensão que envolvam práticas sustentáveis;
- VII. Promover ações que confirmem notoriedade do Câmpus Itumbiara junto à comunidade local e regional, estreitando relações com escolas, entidades e indústrias;
- VIII. Em conjunto com o Departamento, GEPEX e comunidade, apoiar eventos científicos, artístico-culturais e esportivos no Câmpus e fora dele, bem como estimular os estudantes a participarem das Olimpíadas do Conhecimento;
- IX. Promover ações referentes à eficiência energética, capacitando discentes, docentes e técnico-administrativos, com abordagens acerca do uso consciente da energia elétrica no Câmpus.

8.3 AÇÕES VOLTADAS PARA AS POLÍTICAS ACADÊMICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

8.3.1 Políticas Para o Ensino

- I. Apoiar o Departamento de Áreas Acadêmicas para o fortalecimento das ações do Câmpus frente às políticas da EJA;
- II. Apoiar as coordenações de cursos na constante atualização e adequação dos PPC's e de ações voltadas à inovação e atualização dos projetos pedagógicos dos cursos vigentes;
- III. Apoiar o desenvolvimento de projetos e programas de formação continuada para servidores docentes e técnicos administrativos, proporcionando atualização curricular, sobretudo as seguintes áreas de atuação: Ambiente e Saúde, Controle e Processos Industriais, Desenvolvimento Educacional e Social, Produção Alimentícia, Produção Cultural e Design, Gestão e Negócios, entre outros;
- IV. Apoiar discussões acerca da curricularização da extensão dos cursos de graduação e a implantação das Diretrizes Curriculares Nacionais nos cursos superiores e técnicos;
- V. Em conjunto com o Departamento de Áreas Acadêmicas, Plano Estratégico de Permanência propor medidas voltadas à permanência e ao êxito dos estudantes;
- VI. Junto ao Comitê Local de Egressos, Departamento de Áreas Acadêmicas, GEPEX e Coordenações de Curso, propor eventos Institucionais, que permitam a vinda de egressos da instituição, incentivando e motivando a carreira acadêmica dos alunos;
- VII. Avançar nas discussões de possibilidade de oferta de cursos na modalidade a distância (EAD);
- VIII. Manter e fortalecer as políticas de aquisição de equipamentos e materiais para os cursos ofertados no câmpus, mantendo atualizada a comissão responsável por elaborar a lista de compras;
- IX. Motivar os estudantes, fortalecendo a atuação do Grêmio Estudantil e dando suporte para a criação dos Centros Acadêmicos;
- X. Em conjunto com a GEPEX, firmar ações voltadas ao acesso do estudante ao mundo do trabalho, a partir de divulgações/estudos das demandas regionais, oportunidades de emprego e estágio;
- XI. Apoiar o Departamento de Áreas Acadêmicas em conjunto com as Coordenações de Cursos e a Comissão Local de elaboração do Plano de Oferta de Cargos e Vagas, o avanço das discussões para oferta de cursos que atendam à demanda regional;
- XII. Realizar reuniões periódicas com os representantes de turmas, visando levantar as demandas estudantis, possibilitando a elaboração de um plano de ação para atendimento das necessidades;
- XIII. Apoiar o Departamento de Áreas Acadêmicas na oferta de monitorias;
- XIV. Apoiar do Departamento de Áreas Acadêmicas nas discussões sobre a oferta de novos cursos técnicos, e superiores e Gerência de Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão na oferta de cursos de pós-graduação *lato e Stricto Sensu*;
- XV. Discutir/Apoiador o oferecimento de cursos à distância e cursos FIC;

- XVI. Apoiar a revisão e implementação do plano estratégico para o controle da evasão (permanência e êxito);
- XVII. Trabalhar junto ao DAA na oferta da semana de planejamento pedagógico;
- XVIII. Contribuir com as Coordenações de Cursos na implantação da semana dos cursos;
- XIX. Incentivar a difusão de práticas pedagógicas inovadoras e incentivar o uso de novas tecnologias;
- XX. Discutir junto ao Departamento de Áreas Acadêmicas formas de assegurar o quadro de docentes do Câmpus;
- XXI. Participação em reuniões relacionadas à implantação de novos cursos, à reorganização dos turnos dos cursos de Engenharia, bem como a mediação e resolução de demandas apresentadas pelas comunidades interna e externa, em articulação com o Departamento de Áreas Acadêmicas.

8.3.2 Políticas Para a Pesquisa e Pós-Graduação

- I. Trabalhar em conjunto com os Núcleos de Pesquisa, apoiando e fortalecendo suas ações frente aos projetos de pesquisa do Câmpus;
- II. Estabelecer ações para que exista, na medida do possível, relação entre os projetos de pesquisa e os Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC);
- III. Incentivar a publicação dos trabalhos desenvolvidos na pesquisa e nos TCC's em anais de eventos e revistas, dando maior visibilidade ao Câmpus;
- IV. Apoiar a GEPEX no desenvolvimento de parcerias com instituições externas, incentivando-se assim a realização de projetos de pesquisa;
- V. Dialogar e firmar parcerias com empresas da região, possibilitando o desenvolvimento de pesquisas aplicadas e de trabalhos de conclusão de cursos;
- VI. Contribuir com o trabalho da GEPEX na promoção/divulgação dos projetos de pesquisa realizados no Câmpus;
- VII. Apoiar e Incentivar a capacitação dos servidores docentes e técnico-administrativos em programas *Lato Sensu e Stricto Sensu*;
- VIII. Fortalecer programas de pós-graduação *Lato Sensu* do Câmpus e apoiar a criação de novos cursos *Lato Sensu e Stricto Sensu*;
- IX. Apoiar e contribuir com ações e propostas que evidenciem a importância da pesquisa e sua valorização na construção da nova jornada de trabalho docente.

8.3.3 Políticas Para a Extensão

- I. Em parceria com a GEPEX, garantir a oferta de cursos e projetos de extensão, a partir de parcerias com entidades e empresas da região;

- II. Apoiar, planejar e contribuir com a realização de eventos que promovam ações de extensão, quais sejam: SECITEC, Semana de Cursos, Arte e Matemática, Festival de Artes, Fórum da Licenciatura, Arraiá IFEST, Eventos Esportivos e outros;
- III. Contribuir com a implementação de projetos de extensão que visem a inclusão de pessoas em situações de vulnerabilidade e portadoras de necessidades específicas;
- IV. Estimular a criação de empresa(s) Júnior(es) e de incubadora(s), visando uma relação estreita com o mercado de trabalho e incentivando ideias inovadoras;
- V. Promover eventos de extensão que permitam o encontro de egressos, visando uma aproximação entre a academia e o mundo do trabalho;
- VI. Estimular a realização de atividades culturais, esportivas e que envolvam questões ambientais e filosóficas, com participação das comunidades interna e externa;
- VII. Apoiar, em conjunto com a coordenação de relações internacionais, a criação de um centro de idiomas para oferta de línguas estrangeiras modernas (inglês, espanhol, libras) para a comunidade interna e externa;
- VIII. Apoiar/protagonizar programa permanente de diálogo com a comunidade das mais diversas esferas, desde áreas periféricas da cidade, até as grandes corporações e/ou Indústrias;
- IX. Propor encontros, como Café com a Direção, envolvendo setores como: Chefia de Departamento, Coordenações de Curso, GEPEX, Centro de Inovações do IFG;
- X. Propor a retomada de uma nova edição do Projeto Clube do Livro, envolvendo a participação da comunidade interna e externa.

8.4 AÇÕES VOLTADAS PARA POLÍTICAS DE GESTÃO

- I. Empenhar-se na busca de recursos financeiros para o Câmpus, a partir de diálogos entre Reitorias, Pró-Reitorias e também através de Representantes Políticos de Itumbiara e região;
- II. Estabelecer parcerias com entidades públicas e privadas: Prefeituras, Secretarias de Ensino, CREA, CRQ, Universidades, Escolas locais e da região, entre outras;
- III. Promover a gestão participativa do Câmpus, integrando, compartilhando decisões e responsabilidades e valorizando o conhecimento e as experiências dos servidores e da comunidade na condução das ações institucionais;
- IV. Implementar dinâmica de fluxo de informação a partir do compartilhamento e socialização das informações, da divulgação das ações da gestão do Câmpus e publicização dos documentos, como: atas de reuniões, execução orçamentária, entre outros;
- V. Valorizar reuniões com representatividade de todas as entidades, incluindo todos os servidores que ocupam funções de coordenação;

- VI. Propor, junto aos setores do Câmpus, política de elaboração de “Tutoriais de Atividades Desenvolvidas”, contribuindo assim, com constantes treinamentos dos antigos e atuais servidores e dando celeridade às demandas;
- VII. Apoiar a realização de cursos que auxiliem na capacitação profissional, bem como no desenvolvimento pessoal do servidor do Câmpus;
- VIII. Propor momentos de integração entre os servidores e promover ações que melhorem a saúde, a boa convivência no espaço de trabalho e o bem-estar dos servidores do Câmpus.

8.5 AÇÕES VOLTADAS PARA POLÍTICAS DE INFRAESTRUTURA FÍSICA

- I. Buscar recursos para manutenção no Câmpus;
- II. Verificar infraestrutura física da biblioteca, proporcionando, quantitativo de obras, cabines de estudo individual e ambiente de estudo comum para toda comunidade acadêmica;
- III. Empreender esforços junto à reitoria para investimento em infraestrutura, tecnologias para acessibilidade e em recursos pedagógicos que auxiliem na formação de alunos com necessidades educacionais específicas e estudantes com deficiências, com fins à melhoria da acessibilidade;
- IV. Buscar mecanismos que proporcionem a melhoria das condições de trabalho e tempo de descanso dos servidores docentes, técnico-administrativos e dos alunos com a criação de espaços de convivência;
- V. Buscar recursos orçamentários para melhorias nos estacionamento dos alunos e servidores;
- VI. Continuar com as próximas etapas de cobertura das passarelas;
- VII. Trabalhar na busca de recursos para implantação de mais um bloco de salas de aula;
- VIII. Realizar, em conjunto com o setor de tecnologia da informação, melhorias nos laboratórios de informática (Hardware e Software);
- IX. Continuar a equipar as salas de aula com novas lousas;
- X. Fechamento das laterais da quadra e gestão para execução completa do projeto da quadra de esportes;
- XI. Reforma dos Blocos 1 e 2 (Blocos antigos);
- XII. Empenhar-se na manutenção contínua das instalações, buscando sua melhoria para as necessidades educacionais, administrativas e de convivência;
- XIII. Contribuir com a implantação e atualização dos laboratórios do Câmpus, dando suporte à aquisição de insumos e materiais para desenvolvimento das atividades práticas;
- XIV. Imprimir esforços para proporcionar estrutura física e equipamentos, necessários para criação de um laboratório de línguas;
- XV. Busca de recursos para a aquisição de novos aparelhos de ar condicionado, substituindo aqueles antigos, investindo na efficientização da energia elétrica;

- XVI. Aquisição de fechaduras eletrônicas, visando economia com o contrato de chaveiro;
- XVII. Substituição do telhado dos blocos 1 e 2;
- XVIII. Busca de recursos para efetuar a pintura interna dos blocos;
- XIX. Profissionalizar as instalações de áudio, vídeo, som do auditório, tornando o ambiente mais profissional e economia na locação de som para os eventos institucionais;
- XX. Angariar recursos para a aquisição e instalação de cancelas automatizadas com tecnologia TAG (identificação por radiofrequência), a fim de aprimorar o controle de acesso de veículos ao IFG – Câmpus Itumbiara;
- XXI. Implantar uma recepção com controle de acesso no atual hall de entrada da instituição;
- XXII. Buscar recursos para execução de projeto de instalação de câmeras de vigilância no Câmpus;
- XXIII. Buscar recursos para a aquisição e modernização dos recursos de audiovisual nas salas de aula, com novos equipamentos de Datashow e Televisores.

9. METAS ESTABELECIDAS NO PDI

Busca-se neste Plano de Trabalho, em conjunto com toda a comunidade do câmpus, acompanhar, dialogar e buscar formas de cumprir as Metas institucionais pactuadas no Congresso Institucional, no âmbito de vigência do PDI 2019/2023, quais sejam:

- I. Alcançar a meta intermediária de 70% de eficiência acadêmica da Instituição;
- II. Alcançar a relação matrícula equivalente por professor;
- III. Ampliar a oferta de cursos;
- IV. Manter a meta mínima de 50% das matrículas equivalentes para o ensino técnico de nível médio, prioritariamente integrado;
- V. Manter a meta de 20% das matrículas equivalentes em cada Câmpus nos cursos de licenciatura e programas especiais de formação pedagógica;
- VI. Envidar ações para implementação de cursos de Formação Inicial ou Formação;
- VII. Implantar a modalidade de Educação a Distância no âmbito dos cursos de graduação, pós-graduação e médio integrado (máximo 20% da carga horária total);
- VIII. Manter a política de acesso assentada em ações afirmativas;
- IX. Implementar projetos de ação social articulados com as demandas sociais e que tenham relação com ensino, com pesquisa e extensão;
- X. Criar programas institucionais com as temáticas:
 - a) de promoção da igualdade étnico-racial que contemple a criação de auxílios e/ou bolsas que garantam a permanência e promovam condições de êxito para estudantes negras/os, quilombolas e indígenas, além da inserção de recorte étnico-racial nas bolsas existentes;

- b) de atendimento específico às populações do campo e às comunidades indígenas e quilombolas em relação a acesso, permanência, conclusão e formação de profissionais para atuação nessas populações;
 - c) de criação de condições adequadas aos portadores de necessidades educacionais específicas;
 - d) de plena igualdade nas relações de gênero;
 - e) de proteção à livre manifestação de orientação sexual;
 - f) de acessibilidade e inclusão de deficientes e;
 - g) de combate à evasão.
- XI. Implantar e consolidar, juntos às instâncias responsáveis, a Política Institucional de Alimentação e Nutrição do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás nos câmpus, de modo que, até o final da vigência deste PDI, todas as ações de Alimentação e Nutrição sejam guiadas por esta Política. Tal política deve, necessariamente, tratar de saúde alimentar e de soberania alimentar na escola;
- XII. Criar e implementar Restaurantes Estudantis, até 2021, em todos os Câmpus, com acompanhamento de nutricionistas concursados e equipe técnica capacitada, como forma de garantir a segurança alimentar da comunidade acadêmica, em uma perspectiva sustentável, priorizando a aquisição de alimentos orgânicos, produzidos no âmbito da agricultura familiar local;
- XIII. Ampliar o atendimento às/aos alunas/os da Educação Superior em situação de vulnerabilidade através do programa de alimentação escolar, do restaurante estudantil ou de auxílio financeiro;
- XIV. Criar a política de internacionalização do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Goiás;
- XV. Consolidar o NAPNE do câmpus com vistas a promover a inclusão e acessibilidade dos discentes com necessidades educacionais específicas;
- XVI. Criar, junto aos setores responsáveis, mecanismos de acompanhamento de alunos cotistas;
- XVII. Acompanhar, revisar e fortalecer o plano estratégico de permanência e êxito;
- XVIII. Envidar ações para construção do plano diretor;
- XIX. Sensibilizar e estimular projetos de ensino, pesquisa e extensão câmpus que envolvam o tema sustentabilidade.

10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este documento apresenta o Plano de Trabalho e Gestão que submeto à apreciação da comunidade acadêmica do Câmpus Itumbiara, com propostas voltadas à gestão no cargo de Diretor-Geral para o quadriênio 2025–2029.

As proposições aqui reunidas foram organizadas em cinco eixos estratégicos: Planejamento e Avaliação Institucional; Desenvolvimento Institucional; Políticas Acadêmicas para o Ensino, Pesquisa e Extensão;

Políticas de Gestão; e Políticas de Infraestrutura Física. Essas ações buscam consolidar uma gestão participativa, democrática e orientada ao fortalecimento do Câmpus.

Trata-se de um documento orientador, não definitivo, composto por diretrizes que servirão de base para minha atuação frente à Direção-Geral. As propostas foram construídas a partir de referenciais institucionais como o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2019–2023), o Estatuto do IFG (2018), Relatórios de Gestão, Resoluções Institucionais, bem como da minha trajetória como docente e gestor, e do diálogo constante com servidores que, ao longo dos anos, manifestaram expectativas e sugestões para uma nova gestão. Reconhecendo que o cenário institucional é dinâmico e sujeito a atualizações normativas, mudanças orçamentárias e novas demandas, este plano se mantém aberto a ajustes e aprimoramentos, sempre que necessário.

Por fim, reafirmo meu compromisso com a escuta ativa e com o diálogo permanente com os discentes, docentes e técnico-administrativos. Coloco-me à disposição para esclarecer dúvidas, promover debates e construir, de forma colaborativa, as melhores soluções para o presente e o futuro do Câmpus Itumbiara.

11. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- [1] Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), 2019/2023, Goiânia, dezembro de 2010, disponível em <http://www.ifg.edu.br/component/content/article/62-ifg/a-instituicao/11546-plano-de-desenvolvimento-institucional-2019-2023>, Acesso em 3 de maio de 2021;
- [2] Estatuto do INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE GOIÁS – IFG, Revisado durante os debates do Congresso Institucional IFG 2018, disponível em <http://www.ifg.edu.br/component/content/article/62-ifg/a-instituicao/11547-estatuto2019?showall=&limitstart=>;
- [3] Relatório de gestão 2018, disponível em <http://ifg.edu.br/itumbiara/estrutura-organizacional?showall=&start=3>; Acesso em 03 de maio de 2021;
- [4] RESOLUÇÃO Nº 37, de 25 de novembro de 2019, disponível em <http://ifg.edu.br/conselhos/consup?showall=&start=4>. Acesso em 03 de maio de 2021;
- [5] RESOLUÇÃO Nº 38, de 25 de novembro de 2019 (PDF 601 KB), disponível em <http://ifg.edu.br/conselhos/consup?showall=&start=4>. Acesso em 03 de maio de 2021;
- [6] RESOLUÇÃO Nº 24, de 18 de agosto de 2017 (PDF 635KB) - Aprova o Regulamento para Implantação da Comissão Interna de Saúde do Servidor Público - CISSP. Disponível em <http://ifg.edu.br/conselhos/consup?showall=&start=4>. Acesso em 03 de maio de 2021;
- [7] RESOLUÇÃO Nº 007, de 31 de março de 2014 (.PDF 469 KB) - Aprova o regulamento da Comissão Interna de Supervisão do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação (CIS) do IFG - regulamento em anexo. Disponível em <http://ifg.edu.br/conselhos/consup?showall=&start=4>. Acesso em 03 de maio de 2021;

[8] PORTARIA 729/2021 - REITORIA/IFG, DE 20 DE ABRIL DE 2021, atualiza a Comissão Local de elaboração de Plano de Oferta de Cursos e Vagas (POCV). Disponível em <http://ifg.edu.br/attachments/article/238/aa%20portarias%20abril%20terceira%20semana%202021.pdf>.

Acesso em 03 de maio de 2021;

[9] Portaria nº 1706, Subcomissão Permanente de Execução, Acompanhamento, Avaliação e Atualização do Plano Estratégico de Permanência e Êxito dos Estudantes do Câmpus Itumbiara do IFG. Disponível em <http://ifg.edu.br/itumbiara/estrutura-organizacional?showall=&start=10>. Acesso em 03 de maio de 2021;

[10] Portaria nº 1932, Comitê Gestor Local de Acompanhamento de Egressos do Câmpus Itumbiara. Disponível em <http://ifg.edu.br/itumbiara/estrutura-organizacional?showall=&start=10>. Acesso em 03 de maio de 2021.

Documento Digitalizado Público

Inciso V_Plano de Trabalho 2025-2029-Câmpus Itumbiara

Assunto: Inciso V_Plano de Trabalho 2025-2029-Câmpus Itumbiara
Assinado por: Marcos Freitas
Tipo do Documento: Plano de Trabalho
Situação: Finalizado
Nível de Acesso: Público
Tipo do Conferência: Cópia Simples

Documento assinado eletronicamente por:
■ **Marcos Antonio Arantes de Freitas, DIRETOR(A) GERAL - CD2 - CP-ITUMBIA**, em 02/06/2025 12:04:33.

Este documento foi armazenado no SUAP em 02/06/2025. Para comprovar sua integridade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse <https://suap.ifg.edu.br/verificar-documento-externo/> e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 716189
Código de Autenticação: 84c7692586

